

А. С. Ревенков*Научный руководитель***Н. В. Оксенчук***Белорусский торгово-экономический
университет потребительской кооперации
г. Гомель, Республика Беларусь*

ОЦЕНКА ВНЕДРЕНИЯ ЗАКУПОЧНОЙ ЛОГИСТИКИ НА РУП «ГОМСЕЛЬМАШ»

На основании годовой (квартальной, месячной) потребности на текущий год и исследований конъюнктуры рынка разрабатывается задание на закупку.

В задании на закупку, утверждаемом уполномоченным должностным лицом предприятия, должно указываться следующее:

- вид процедуры закупки и обоснование его выбора;
- предмет закупки, наименование, количество (объем) подлежащих приобретению товаров (работ, услуг);
- ссылки на соответствующие документы, содержащие требования к качеству, комплектации и иным особенностям приобретаемого товара (работы);
- ориентировочная стоимость на момент формирования задания на закупку;
- условия оплаты и поставки;
- критерии для выбора наилучшего предложения;
- структурное подразделение и ответственное лицо из состава персонала, на которое возлагается проведение процедуры закупки;
- источник финансирования закупки;
- при необходимости согласование со службами предприятия или заводов объединения и иные сведения.

Основу экономической эффективности снабженческой деятельности составляют поиск и закупка необходимых материалов и комплектующих должного качества по минимальным ценам, поиск вариантов заключения договоров на условиях отсрочки платежа.

Выбор поставщика осуществляется по результатам анализа рынка, конкурсных торгов и оценки полученных предложений. Основными критериями оценки выбора поставщика являются следующие: цена, качество поставляемой продукции и ее стабильность, условия и соблюдение сроков поставки, гибкость поставщика при заключении договоров (предоставление скидок, отсрочка платежа, собственный транспорт), комплектность поставки, снижение соотношения цены по отношению к среднерыночной, территориальное расположение предприятий, информационная готовность поставщика, имидж предприятия и его перспективность.

Представим динамику структуры закупок на РУП «Гомсельмаш» с использованием различных процедур закупок за 2010–2012 гг. (таблица).

Динамика структуры закупок на РУП «Гомсельмаш» за 2010–2012 гг.

Процедуры закупок	Удельный вес 2010 г., %	Удельный вес 2011 г., %	Удельный вес 2012 г., %
Биржа	0,5	0,5	0,6
Один источник	14,0	15,0	17,0
Конкурентные листы	57,0	54,5	50,4
Конкурсы	28,5	30,0	32,0

Крупнейшими поставщиками комплектующих изделий являются: ОАО «Белшина», г. Бобруйск; ОАО «ММЗ», г. Минск; ЧАО ТД «Гидросила», г. Кировоград; ООО «Силовые агрегаты – Группа ГАЗ», г. Ярославль; ОАО «ХАРП», г. Харьков; ОАО «Кременчугский колесный завод», г. Кременчуг; ООО «Завод кондиционеров "Август"», г. Тольятти; «Diesel International», США; «MDW», Германия.

По объему поставляемых материалов ведущее место занимают следующие предприятия:

- по стали конструкционной – ОАО «Белорусский металлургический завод», г. Жлобин;
- по трубной продукции – ЗАО «Торговый Дом ТМК», г. Екатеринбург;
- по листовому металлопрокату – ОАО «Северсталь», г. Череповец.